



**UNIVERSITE DE CORSE-PASQUALE PAOLI**  
**ECOLE DOCTORALE ENVIRONNEMENT ET SOCIETE**  
**UMR CNRS 6240 LISA**  
**Faculté des Lettres, Langues, Arts,**  
**Sciences Humaines et Sociales**



**Thèse présentée pour l'obtention du grade de**  
**DOCTEUR DE L'UNIVERSITE DE CORSE**  
**Mention : Sciences de l'Information et de la Communication**

**Soutenue publiquement par**

**Julien ANGELINI**

le 11 Décembre 2010

---

**De la complexité de l'intégration des acteurs dans le**  
**développement local : approche par l'intelligence territoriale.**  
**Le cas du projet d'extension portuaire de Bastia**

---

## **Jury**

### **Rapporteurs :**

Mme Nicole D'ALMEIDA, Professeure, Université de Paris IV  
M. Gino GRAMACCIA, Professeur, Université de Bordeaux I

### **Examineurs :**

Mme Dominique VERDONI, Professeure, Université de Corse  
M. Cyril MASSELOT, Mcf, Université de Franche-Comté  
M. Jean-Marie COMITI, Professeur, Université de Corse  
M. Michel CASTELLANI, Professeur, Université de Corse

### **Directeurs :**

M. Philippe DUMAS, Professeur Emérite, Université du Sud Toulon-Var  
Mme Marie-Michèle VENTURINI, Mcf, Université de Corse

## RESUMES :

### FRANÇAIS

L'intelligence territoriale se présente au fil de cette thèse comme une grille d'analyse pertinente des phénomènes d'information et de communication sur le territoire. Ainsi, le travail présenté ici repose initialement sur une conviction forte. Aborder la réalité locale en Corse sous le prisme de l'intelligence territoriale pour constituer une approche originale de son développement.

*L'intelligence territoriale étudie les processus d'émergence de l'intelligence sociale et citoyenne dans le traitement des problématiques de gestion du local.*

Notre argumentation s'articule autour d'un questionnement relatif aux modèles de développement des territoires. L'aménagement du territoire est en France historiquement conçu dans une vision descendante, c'est-à-dire correspondant à des décisions élaborées par les pouvoirs publics sur la base de l'expertise technique, et appliquées dans une perspective descendante. Ce processus correspond au modèle de démocratie représentative et délibérative structurant les échelles de décision du niveau national au niveau local. Cette posture implique l'existence d'un système de communication de masse destiné à asseoir la légitimité des actions entreprises par l'exécutif territorial. Le problème se pose quand la population ou du moins une partie de la société civile est résistante au changement. Dès lors, la logique descendante est bousculée et survient un questionnement s'articulant autour du modèle de développement.

Dans le cas du projet d'extension du port de Bastia, nous nous trouvons confrontés à ce type de problématique. La réaction de certains acteurs du territoire a créé un système communicationnel mettant au premier plan la question des représentations du développement et de l'appropriation du projet territorial. La situation d'attente quant à une décision formelle de la Collectivité Territoriale de Corse dans ce dossier a laissé la place à une circulation d'information dans l'espace public mettant en jeu l'évolution des représentations de l'essence même du projet.

*Peut-on concevoir l'implication de l'ensemble des acteurs dans le projet territorial ?*

Ainsi, il convient de borner cette étude à une approche informationnelle et communicationnelle permettant de sonder la réalité complexe du système territorial. C'est-à-dire les formes et occurrences de l'expression des acteurs sur la question de l'extension du port de commerce de Bastia.

L'objectif est de démontrer que l'existence d'un projet territorial initialisé par des pouvoirs publics et porté à la connaissance de la population, peut être à l'origine de l'émergence de l'intelligence du territoire.

## **ANGLAIS**

Territorial intelligence is presented throughout this thesis as an analytical framework of information and communication phenomena in the territory. Thus, the work presented here is based initially on a strong conviction. Address the local situation in Corsica under the prism of territorial intelligence to be an original approach to its development.

*Territorial intelligence studies the emergence of social intelligence in the local management.*

Our argument revolves around a question concerning the development models of the territories. The land was originally designed in France in a downward vision, that is to say corresponding to decisions developed by the government on the basis of technical expertise, and applied in a top-down perspective. This process follows the model of representative democracy and deliberative decision structuring scales from national to local level. This posture implies the existence of a system of mass communication for the legitimacy of actions taken by the territorial executive. The problem arises when the population or at least a part of civil society is resistant to change. Therefore, the top-down logic is jostled and there is a question revolving around the development model.

In the case of the extension of Bastia city port, we are faced with this type of problem. The reaction of some stakeholders in the territory has created a communicative foregrounding the question of representations of development and ownership of the project territory. The situation of waiting for a formal decision of the Territorial Collectivity of Corsica in this case has given way to a flow of information in the public space involving the changing representations of the essence of the project.

*Can we conceive the involvement of all stakeholders in the territorial project?*

Thus, it should confine this study to a communicational and informational approach to probe the complex reality of the territorial system. That is to say forms expression of the stakeholders on the issue of extending the commercial port of Bastia.

The objective is to demonstrate that the existence of a project initiated by territorial authorities and brought to the attention of the population, may be the cause of the emergence of territorial intelligence.

## **CORSE**

L'intelligenza territoriale si presenta in u filu di sta tesa, cume una manera pertinente di fà l'analisi di i fenomeni d'infurmazione e di cumunicazione in u territoriu. Cusì, stu travagliu mette in valu una cunvinzione maiò. Studià a realtà lucale in Corsica sottu à u prismu di l'intelligenza territoriale pò custituisce un accostu novu di u sò sviluppu.

*L'intelligenza territoriale studia i prucessi d'emergenza di l'intelligenza suciale in u trattamentu di e prublematiche di a gestione lucale.*

A nostra argumentazione si pone ingiru à a questione di i mudeli di sviluppu di i territorii. L'allocamentu di u territoriu e di manera storica in Francia, pensatu in un modu discendente. E decisione sò pigliate da u puteru publicu per via di e spertizie tecniche. Stu prucessu currisponde à u mudelu di demucrazia rapresentativa è deliberativa strutturandu e scale di decisione da u livellu naziunale à u livellu lucale. Sta pusizione implicheghja l'esistenza di un sistema di cumunicazione massivu pè dà una legitimità à l'azione di l'esecutivu territoriale. U prublemu apparisce quandu a popolazione o una parte di a sucietà civile oppone una resistenza à u scambiamentu. Allora, a logica discendente e scuzzulata e vene cusì a questione di u mudelu di sviluppu.

In u casu di u prugettu di stinzione di u portu di Bastia, ci truvemu in cunfruntau à stu generu di prublematica. A reazione di certi attori a permessu l'apparizione di un sistema di cumunicazione purtendu à a primura a questione di e ripresentazione suciale di u sviluppu è di l'appropriazione di u prugettu territoriale. A situazione d'aspettanza di una decisione di a Cullettività Territoriale di Corsica a lasciatu a piazza à una circolazione d'infurmazione in u spaziu publicu mettandu propiu in valu l'evoluzione di a natura di e rapresentazione di u prugettu.

*Saria pussibile di cuncepisce l'implicazione di tutti l'attori in u prugettu territoriale ?*

Cusì, limitemu stu travagliu à un accostu infurmaziunale è cumunicaziunale permettendu di studià a cumplessità di a realtà di u sistema territoriale. Vale à dì, e forme di l'espressione di l'attori nantu à a questione di a stinzione di u portu di cummerciu di Bastia.

L'oghjettivu e di fà a dimunstrazione chì l'esistenza di un prugettu territoriale inizializatu da i puteri publichi è purtatu à a cunnuscenza di a popolazione, pò esse à l'origine di l'emergenza di l'intelligenza di u territoriu.